1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Gebouwen en -terreinen			28.600		28.600
Financiële vaste activa	(2)				
Overige vorderingen			181.500		198.000
			210.100		226.600
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)	352.529		368.443	
Liquide middelen	(4)	2.421.883		2.376.410	
			2.774.412		2.744.853
			2.984.512		2.971.453

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(5)				
Algemene reserve		287.730		176.147	
Bestemmingsreserves		1.556.653		1.674.305	
			1.844.383		1.850.452
Voorzieningen	(6)		348.257		406.528
Kortlopende schulden	(7)				
Crediteuren		61.545		236.417	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		50.437		37.408	
Schulden terzake van pensioenen		23.140		18.818	
Overige schulden en overlopende passiva		656.750		421.830	
			791.872		714.473
			2.984.512		2.971.453

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Exploitatiesubsidies	(8)	2.346.955	2.446.995	2.154.507
Doelsubsidies	(9)	474.578	5.415	470.776
Gebruikersinkomsten	(10)	372.056	365.478	370.129
Specifieke dienstverlening	(11)	132.271	114.507	170.344
Diverse baten	(12)	33.327	26.906	34.527
Totaal baten		3.359.187	2.959.301	3.200.283
Lasten				
Bestuur en organisatie	(13)	65.155	75.927	87.099
Huisvesting	(14)	588.101	616.980	568.661
Personeel	(15)	1.622.924	1.327.298	1.515.859
Administratie	(16)	90.663	94.259	88.097
Transport	(17)	10.340	14.504	12.328
Automatisering	(18)	214.497	209.305	198.457
Collectie en media	(19)	444.548	443.862	526.066
Specifieke kosten	(20)	65.726	31.525	90.112
Totaal lasten		3.101.954	2.813.660	3.086.679
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		257.233	145.641	113.604
Onttrekkingen aan bestemmingsreserves	(21)	-263.308	-245.393	-37.886
Saldo baten en lasten		-6.075	-99.752	75.718
Resultaatbestemming				
Saldo baten en lasten		-6.075		75.718
saldo onttrekkingen / -toevoegingen aan bestemmingsreserves		117.652		-107.770
ten gunste van algemene reserves		111.577	-	-32.052